

海外検査部のアクティビティ

茂木 正男*
Masao Motegi

1. はじめに

IHI・関係会社をはじめとする顧客では調達先のグローバル化が進んでおり、この動向に対応するため、平成17年7月に第一検査部の中に海外検査プロジェクトグループを新設、海外検査ネットワークを拡充し、海外検査ビジネスに進出しました。以来2年間の実績を踏まえ、平成19年4月に更なる事業の拡大を目指して海外検査プロジェクトグループは第一検査部より分離・独立し、海外検査部として新たに発足しました。

海外検査部は、IIC本社に5名、上海に1名の合計6名に加え、海外検査ネットワークとのコーディネーションを担当している協力会社 HBS (ハイブリッジ・ソリューション・リミテッド) で構成しています。

海外検査部には大きく3つのサービスがあり、その第一は顧客の海外調達品の源泉検査・督促の代行サービスであり、第二は海外工事現場への品質管理者の派遣、第三は品質管理・品質保証に関する各種コンサルタント業務です。以下にこれらの海外検査部のサービスについて紹介します。

2. 源泉検査・督促

検査事業部は、従来から Robert W Hunt (米国・欧州)、INKOC (韓国)、CCIC (中国) と提携し、

主に IHI の電力事業部、環境・プラントセクターおよび関係会社の海外調達品の源泉検査サービスを提供してきました。

この間、国内のプラントエンジニアリング会社はコスト競争力の強化および国内案件の減少による海外案件の取り込みにもない、プラント構成機器・材料の調達先のグローバル化を加速してきました。これは IHI も例外でなく、海外調達と海外案件の受注を段階的に拡大してきました。

従来のように国内調達が中心の場合は、主に自社の検査員を調達先に派遣して源泉検査を実施してこられました。調達がグローバル化するにつれて、遠く離れた海外の調達先へ自社の検査員を派遣することによるコスト増加が無視できなくなりました。

その結果、検査コストの削減と海外メーカーに対応できる検査員の不足を補うために、源泉検査をアウトソースする傾向が強くなってきました。

この傾向は国内のプラントエンジニアリング会社のみならず、空前の受注高を誇る韓国を初めとした海外のエンジニアリング会社も同様です。韓国のエンジニアリング会社は、プラントの一般構成機器・材料をコストの安い韓国内を初めとした東南アジア諸国で調達し、複雑で大型の反応容器や回転機械などプラントのキー・コンポーネントは品質の高い日本や欧米で調達するようになりま

* 検査事業部 海外検査部 部長

した。

海外検査部では、このような変化に対応すべく海外検査ネットワークの拡大・強化を図り、国内外の顧客のニーズに対応しています。現在、IICの海外検査ネットワークは、従来から提携している INKOC・CCIC などの海外検査会社を含めて欧州、米国、東南アジアを中心として世界の40都市以上に亘ります。また競争力のある海外検査ネットワークと並んで要求されるのが、顧客および海外検査ネットワークとのコーディネーションをはじめとしたIICのバックオフィスの品質の高いパフォーマンスです。

海外検査部では、平成17年7月の海外検査プロジェクトグループ発足以来、IHI電力事業部のOPPD（米国）、JIMAH（マレーシア）等の海外プロジェクトで調達されるものの源泉検査を一括して実施しています。

また、IHIおよび関係会社の中国調達品の工場検査も、中国における提携先であるCCICに委託し、継続して実施しています。IHIグループだけでなくグループ外に対しても営業統括部の協力を得て、国内エンジニアリング会社、および国

内メーカーの海外調達品の源泉検査を実施しています。

さらに韓国のエンジニアリング会社、欧州の検査会社等の海外顧客からも日本製品に関する源泉検査を中心に海外企業からも受注しています。

一方、中国が韓国・台湾から輸入する中古機械の検査を、それぞれの国の検査会社と提携し実施しています。

海外検査部では、海外検査ネットワークを使い、調達品の源泉検査だけでなく、源泉検査の上流側にあるメーカーの工程進捗度監視・督促サービスも合わせて提案し、品質管理のサービスだけでなく納期管理のサービスもあわせて提供することにより顧客満足の向上を図っています。

3. 海外現地工事の品質管理

海外プラントの建設現地におけるハードの検査工事そのものは海外の検査会社もしくは現地据付業者に直接発注され、海外にハードの検査リソースを持たないIICが検査工事を受注することはありませんが、IHIやエンジニアリング会社の



海外検査部のメンバー

立場で、これらの検査工事を管理・監督および指導するための現地品質管理責任者 QCM (Quality Control Manager) 等の技術者の派遣業務を実施しています。

今までに IHI の LNG 受入基地やボイラの建設プロジェクトを中心にスペイン、メキシコ、インド、マレーシア等に QCM を派遣してきました。現在、台湾 LNG 受入基地、上海 LNG 受入基地、サウジアラビア石油化学プロジェクト等に QCM を派遣しています。

4. コンサルタント業務

IIC の品質計画・品質保証・品質管理の技術を生かし、海外プロジェクトの品質管理計画の立案、検査図書の作成・レビューなどの技術支援業務や海外現地における ISO9001 の監査対応支援等のエンジニアリングサービス、およびコンサルタント業務も実施しています。

5. おわりに

独立した部として発足し、まだ1年もたっていませんが、一日も早く独り立ちできるよう部員一同努力していく所存です。皆様の一層のご支援をよろしくお願いいたします。



検査事業部 海外検査部
部長

茂木 正男

TEL. 03-3778-7922

FAX. 03-3778-7951